

# Rapport annuel 2010-2011

## Sommaire

- Mot de la présidente
- Mot du directeur général
- L'équipe
- Le conseil d'administration
- Mission
- Orientation visant la concertation du milieu
- Orientation visant le développement des collectivités
- Orientation visant les dossiers entrepreneuriaux



**SADC**  
Vallée-de-l'Or

A votre  
service  
depuis **20**  
ans

## *Mot de la présidente*

J'ai le plaisir, depuis plus de 13 ans, de m'investir avec la SADC de la Vallée-de-l'Or et aussi, d'en être la présidente depuis octobre dernier. Monsieur Jean-Pierre Fuchs occupait ce poste depuis de nombreuses années et il demeurera d'ailleurs au sein du comité exécutif. Je lui lève mon chapeau pour son excellent travail et la constance de son engagement de plus de 20 ans déjà.

Cette année, j'ai eu l'occasion de participer à la tournée de consultation du Ministre Denis Lebel, ministre d'État de Développement économique Canada, sur les enjeux du Programme de développement des collectivités (PDC). Cette tournée a, de plus, permis au ministre de mieux comprendre l'importance et le rôle des SADC en région et a facilité le renouvellement de notre entente de contribution pour les cinq prochaines années. À la lecture du présent rapport annuel, vous serez certainement à même de constater le travail exceptionnel qu'effectue la SADC sur votre territoire.

En terminant, j'aimerais souligner l'important apport des administrateurs bénévoles et du personnel de la SADC qui contribuent de façon marquée au développement de notre collectivité.

Céline Brindamour, présidente



## *Mot du directeur général*

C'est avec grand plaisir que je vous présente le rapport annuel de la 21<sup>e</sup> année de la Société d'aide au développement de la collectivité de la Vallée-de-l'Or. Au cours de l'année, la SADC a multiplié ses interventions dans les entreprises. C'est ainsi que plus d'une vingtaine d'interventions financières nous ont permis de créer ou maintenir plus de 165 emplois dans l'année. Ces ajouts à notre portefeuille porte à des placements de 3,2 millions de dollars dans les entreprises et plus de 80 clients. Du côté des projets de développement, nous n'avons qu'à penser au succès que le Marché public de Val-d'Or remporte année après année auquel la SADC, comme instigateur, investi sans compter temps et argent. La SADC a initié et s'est associé à de nombreuses initiatives toujours dans le but de bien répondre aux besoins de notre collectivité. Je vous invite donc à prendre connaissance de celles-ci dans le présent rapport. En terminant, je désire remercier chaleureusement mon équipe qui, sans elle, rien de tout ça aurait été possible ainsi que nos administrateurs bénévoles qui s'assurent que toutes nos actions respectent la mission et les orientations que nous nous sommes données.

Francis Dumais, directeur général

# *Rapport annuel 2010-2011*

# Équipe

## L'équipe des permanents :

Maxime Belzil, conseiller jeunesse  
Johanne Bleau, agente de soutien au fonds d'investissement  
Francis Dumais, directeur général  
Michel Germain, analyste financier  
Lurette Lévesque, agente de bureau  
Renaud Martel, agent de développement

*Après 6 années au sein de l'équipe,  
madame Julie Richard nous a quitté  
afin de relever de nouveaux défis.*

*Merci et bonne chance Julie !*

## Conseil d'administration

### L'exécutif :

Céline Brindamour, présidente  
Julie Pelletier, 1re vice-présidente  
Fernand Carpentier, 2e vice-président  
Pierre Gaudreault, secrétaire  
Mario Thouin, trésorier  
Jean-Pierre Fuchs, président ex-officio

### Les administrateurs :

Nathalie Bélanger  
Pierre Bérubé  
Yves Boucher  
Charles Desrochers  
Gilles Leclerc  
Donald Lemay  
Patrick Lortie  
Vincent Rousson  
Jean Turgeon

### Nos administrateurs ont participé à :

- 8 rencontres du comité exécutif
- 4 rencontres du conseil d'administration
- 2 rencontres du comité de développement
- 1 assemblée générale annuelle
- 342 heures de bénévolat

Ginette Rioux, merci pour votre implication

Une pensée spéciale pour Marc Fillion

## Mission

Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son avenir. Voici les trois grandes orientations de la SADC :

- Orientation visant la concertation du milieu.
- Orientation visant le développement des collectivités.
- Orientation visant les dossiers entrepreneuriaux.

## Orientation visant la concertation du milieu

### La Bonne nouvelle économique CFEM-TVA

#### 2<sup>e</sup> année



Les huit SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec ont renouvelé pour l'année 2010-2011, ce projet de communication régionale. En partenariat avec RNC Média, les SADC soulignent les initiatives économiques et le dynamisme de nos territoires en diffusant tous les jours des capsules sur CFEM, aux nouvelles de 18h00. La SADC de la Vallée-de-l'Or en a profité pour publiciser 31 initiatives de la Vallée-de-l'Or telle que : l'ouverture de la coopérative *Empreinte de vie*, le projet de parc industriel à Malartic, la première édition du Festival Harricana, etc.

# *Orientation visant la concertation du milieu*

## **20<sup>e</sup> anniversaire de la SADC de la Vallée-de-l'Or**

### ***Souper de clôture***

Le 31 août dernier, les administrateurs, les employés, les partenaires et les clients de l'organisme étaient conviés à un souper à saveur régionale au Forestel. Plus de 60 personnes sont venues souligner les 20 ans de l'organisme et se divertir grâce aux excellentes prestations de trois jeunes talents locaux, Catherine Beaudry au Violon, Justin St-Pierre à la guitare et Paul-Antoine Martel comme animateur et conteur.



### ***Plus de 60 ans d'implication bénévole au service de la collectivité!***



Au cours de la soirée, 6 bénévoles ont été honorés pour leur implication comme administrateur à la SADC, dont messieurs Jean-Pierre Fuchs, Donald Lemay et Pierre Gaudreault qui ont atteint le cap des vingt ans. Quant à eux, André Gilbert, Louise Guimont et Jean-Guy Lapierre ont tous siégé pendant au moins 5 ans au conseil d'administration de la SADC.

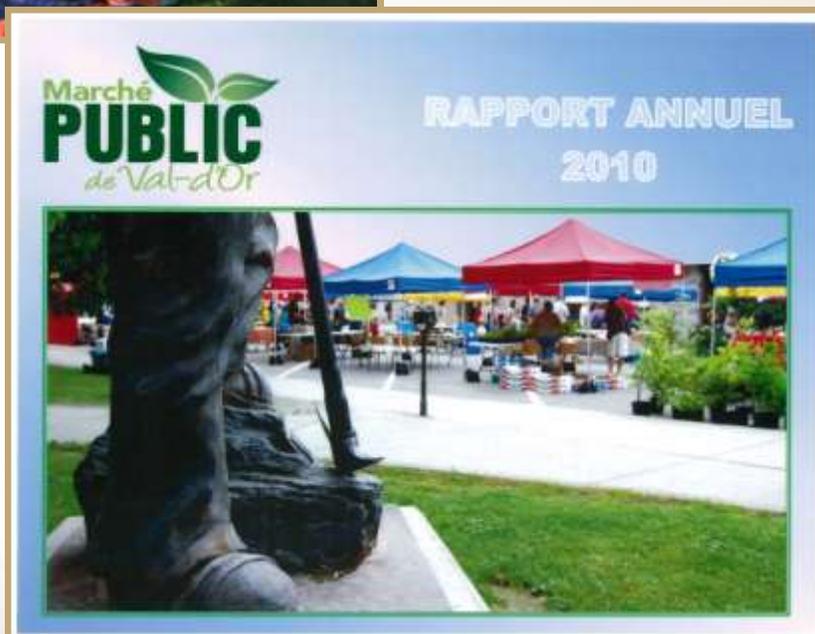
# *Orientation visant la concertation du milieu*



## **Marché public de Val-d'Or, 4e édition**

La SADC de la Vallée-de-l'Or agit comme organisme de soutien principal envers le Marché public de Val-d'Or. Il lui apporte un important soutien technique et financier et le guide dans la prise en charge de ses mandats et de son développement.

Au cours des derniers mois, la SADC s'est impliquée activement dans plusieurs projets :



*Rapport annuel 2010-2011*

# Orientation visant le développement des collectivités

- 4<sup>e</sup> saison du Marché public de Val-d'Or;
- Marché de Noël en partenariat avec l'Expo-cadeau (Polyvalente Le Carrefour);
- Formation sur la vente en kiosque à Rivière-Héva (8 mars);
- Assemblée générale annuelle et lac à l'Épaule;
- Support technique pour les tâches administratives;
- Montage de la section du MPVD sur le portail internet régional;
- Préparation de la 5<sup>e</sup> saison estivale;
- Élaboration du projet de « Structure permanente ».



## Les Centres d'accès communautaire à Internet de la Vallée-de-l'Or (CACI)

Disposant d'une somme de 35 627 \$ dévolus aux CACI de la Vallée-de-l'Or, la SADC s'est occupée de gérer les achats qui permettent de moderniser les installations des centres du territoire. De plus, l'organisme s'est occupé d'embaucher quatre stagiaires pour dynamiser et servir la clientèle des centres d'accès communautaires Internet. Ces stagiaires ont favorisé des projets tels que « aînés prenez votre place » où trois cohortes de 10 personnes ont suivi des formations de base portant sur l'ordinateur et sur la navigation internet au CACI Western Québec.



# Orientation visant le développement des collectivités

## Animation économique

### **Série de conférences sur l'innovation et le développement des affaires**

Durant l'année 2010-2011, nous nous sommes impliqués dans l'organisation de 4 dîners-conférences traitant de plusieurs thématiques actuelles pour les entrepreneurs : l'innovation (24 novembre), le développement des affaires (19 janvier), le tourisme (2 février) et le web 2.0 (23 mars). Ces activités, organisées en partenariat avec la Chambre de commerce de Val-d'Or et plusieurs autres organismes tels que le CLD Vallée-de-l'Or, Emploi Québec et l'office du tourisme de Val-d'Or ont interpellé près de 200 gens d'affaires et acteurs du milieu.

### **Séminaire sur le recrutement de personnel**

La SADC a organisé, en partenariat avec Corporation Rues principales Val-d'Or, un Séminaire sur le recrutement du personnel. Cette activité avait pour objectif de donner des outils concrets d'embauche dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre. L'activité qui a regroupé une vingtaine d'entreprises du territoire s'est déroulée le 30 mars 2011, à l'hôtel Forestel de Val-d'Or.

## Fonds de développement local

Par le biais de différentes ententes, la SADC dispose de trois outils qui lui permettent de supporter financièrement les projets de développement de sa collectivité. Voici les retombées pour l'année 2010-2011 :

Projets appuyés	Participation de la SADC	Coût total des projets
25	56 148 \$	410 920 \$

# *Orientation visant le développement des collectivités*

## **Projet connexion compétences 2010-2011** **Volet expérience de travail — jeunes diplômés**

L'année 2010-2011 est la deuxième année d'une entente de trois ans liant la SADC de la Vallée-de-l'Or à Service Canada pour le projet Connexion compétence, volet jeunes diplômés.

Le bilan de la dernière année est des plus positifs. Nous avons dépassé notre objectif passant de 10 à 14 placements de jeunes diplômés en entreprise. De façon plus spécifique, le projet a permis d'investir plus de 86 000 \$ dans 14 stages.

Le projet connexion compétence a été mis en place afin de contrer l'exode des jeunes et faire vivre aux jeunes diplômés une expérience de travail, en partenariat avec le Carrefour jeunesse-emploi. Une quinzaine de jeunes ont été rencontrés. De ces jeunes, 14 ont participé au projet et sont demeurés en emploi, seulement un jeune n'a pas donné suite aux rencontres.



*Madame Pascale Veillette,  
Prothésiste dentaire au  
Laboratoire dentaire Simon Legault.*

*Cette diplômée et son employeur ont  
bénéficié du programme en 2010, ce qui  
a permis à une jeune diplômée spécialisée  
de revenir travailler en région.*



# *Orientation visant le développement des collectivités*

## **Concours québécois en entrepreneuriat- CQE**

Le concours québécois en entrepreneuriat en est à sa treizième édition cette année, sous la thématique de la relève. La SADC de la Vallée-de-l'Or Inc. est présente sur le comité local pour l'organisation de l'événement.

Dans la Vallée-de-l'Or, plus de 14 projets de niveau scolaire se sont inscrits au concours, ainsi que 8 entreprises nouvellement démarrées. Une conférence de presse a eu lieu le 7 avril 2011 à la MRC de La Vallée de l'Or pour souligner les gagnants locaux. Le gala régional, quant à lui s'est tenu le 28 avril 2011 au théâtre Meglab à Malartic et a permis de couronner les lauréats.



*Les lauréats locaux de gauche à droite : Marc-André Collard, Tecolam—Karo-Lyn Fournier, Fushia et vert lime—Régis Henlin, Les becs sucrés—Michel Lahaie, Coopérative séchage de foin—Lana Berlinghoff, Assistance de bureau virtuel—Sébastien Leclerc, président d'honneur régional.*

## *Rapport annuel 2010-2011*

# Orientation visant le développement des collectivités

## Coopérative jeunesse de services (CJS) de Val-d'Or et Malartic

L'édition de l'été 2010 fut très positive, car le projet a reçu une quarantaine de candidatures et le processus s'est terminé 1 semaine plus tôt que prévu. Une conférence de presse a lancé l'ouverture officielle de l'activité et a permis d'annoncer les participants et les services. La CJS de Val-d'Or a obtenu 43 demandes de contrat de service et a généré 12 106 \$ de revenus et la CJS de Malartic a généré 5 573 \$.



*Coopérants de Malartic 2010*

La SADC siège actuellement sur les comités locaux des CJS de Malartic et de Val-d'Or pour la saison 2011, qui est en plein envol. Cette année, les CJS prévoient recruter 15 coopérants de 12 à 17 ans, ainsi que 2 animateurs dans chaque localité pour le bon déroulement des activités.

# Orientation visant les Dossiers entrepreneuriaux

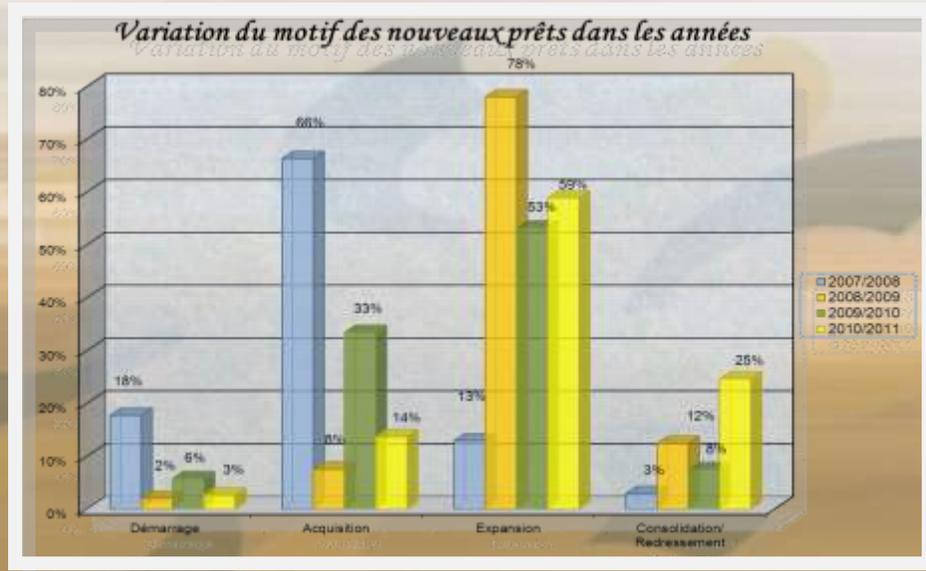
## SADC

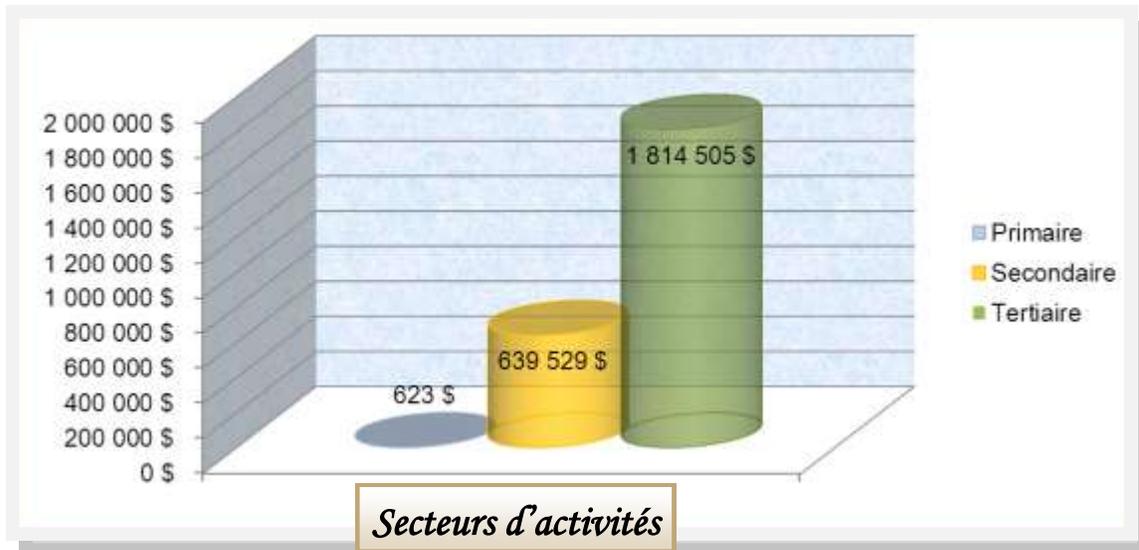
La SADC a autorisé 551 318 \$ (SADC, TPE, PAREC, Crédit rotatif, Appui à la Re-lève, Commercialisation) dans les entreprises de son territoire et jusqu'à maintenant, la somme de 541 318 \$ est déboursée. Pour chaque dollar investi par la SADC, 3.61 \$ l'ont été par le milieu alors que l'an passé un ratio de 1 : 2.16 \$ était réalisé. Il est clair que la SADC a eu un effet de catalyseur dans le milieu de l'entrepreneuriat et sur nos partenaires.

La mise à jour de nos outils de financement demeure une priorité afin que nous puissions nous adapter à la réalité de nos entrepreneurs. L'intérêt pour nos différents types de produits « renouvelés » demeure très

vivant, plus de 50 % des prêts autorisés l'ont été pour de nouveaux clients dont près de 45 % de ces nouveaux clients utilisèrent l'un de ces fonds « adaptés » à leur réalité économique.

La collaboration entre la SADC et la Banque de Développement du Canada date déjà de plusieurs années et nos relations d'affaires sont toujours en pleine croissance, dans les projets où la SADC est intervenue cette année, la Banque de Développement du Canada est intervenue à la hauteur de 18 % des coûts de projets. Ce partenariat est bénéfique pour nos clients, car ensemble nous sommes en mesure de répondre adéquatement aux besoins exprimés par nos entrepreneurs.





La confiance en l'économie de la région portée par un prix de l'or élevé a permis aux institutions financières d'accentuer leurs interventions auprès des entreprises de notre territoire. Par exemple, dans les projets où nous sommes intervenus cette année, leur intervention s'élève à plus de 48 % des coûts de projets alors que l'an passé c'était plutôt 37 %. Ce qui pourrait expliquer également la diminution de nos investissements de l'année en comparaison à l'an dernier. Près de 24 % des prêts autorisés par la SADC l'ont été pour le secteur de Malartic alors qu'il ne représente que 10 % de la population du territoire de la SADC. L'effervescence de l'économie aurifère y est toujours présente.

La SADC intervient dans tous les secteurs d'activités, les entreprises dans les secteurs primaire et secondaire représentent

26 % de nos investissements de l'année alors que le secteur tertiaire représente 74%.

La variation du chiffre d'affaires cumulé des entreprises dans notre portefeuille entre le 1er avril 2010 et le 31 mars 2011 a augmenté de 19 %. Nous sommes en droit de nous attendre que pour la prochaine année, suite à cette forte augmentation du chiffre d'affaire, à des répercussions positives importantes sur le nombre d'emplois. Cette réalité est déjà à nos portes, cette année (2010-2011), la SADC par le biais de ses fonds d'investissement a contribué à maintenir et/ou créer 145 emplois. C'est une augmentation de 25 % comparative-ment à l'an dernier, et ce malgré le fait que nous avons fait moins de financement cette année.

# Orientation visant les Dossiers entrepreneuriaux

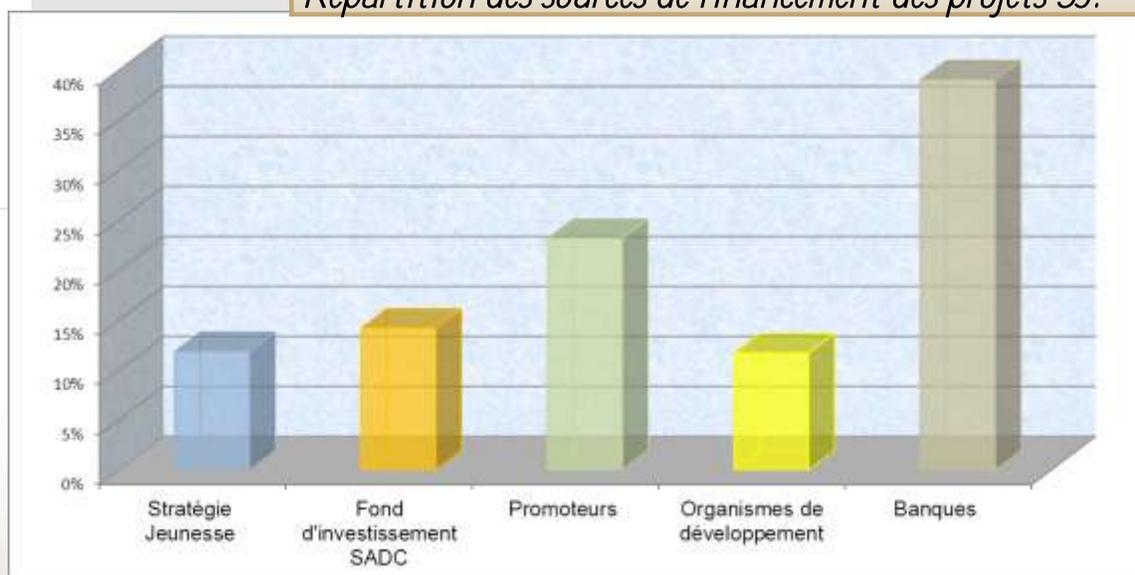
## Stratégie jeunesse

L'objectif de la Stratégie jeunesse est d'encourager l'acquisition, la mise sur pied, l'expansion ou la modernisation d'une entreprise par un ou des jeunes.

Dans l'année 2010-2011, près de 48 000 \$ provenant du fonds Stratégie jeunesse ont été déboursé pour 4 entreprises de la région. Le financement a servi dans 2 cas au démarrage d'une entreprise. Les 2 autres prêts ont permis l'acquisition et l'expansion d'entreprises existantes. Toutes les entreprises ayant bénéficié du programme Stratégie jeunesse œuvrent dans le secteur tertiaire.

Cet investissement, combiné au fonds d'investissement, représente 26 % du coût total des projets qui totalisent 386 633 \$. Les promoteurs ont investi personnellement plus de 89 000 \$, soit 23 % du coût total des projets. Les investissements bancaires, avec une injection de 140 000 \$, représentent 36 % du financement. Ces investissements ont permis la création de 5 emplois et le maintien de 17 emplois dans la Vallée-de-l'Or.

*Répartition des sources de financement des projets SJ.*



# Investissements dans la collectivité

du 1er avril 2010 au 31 mars 2011

## Autres partenariats et implications de la SADC :

- Comité de diversification de la Ville de Malartic
- Comité opportunités d'affaires Malartic
- Festivert de la MRC de La Vallée-de-l'Or
- Comités « Val-d'Or » et « MRC Vallée-de-l'Or » sur la persévérance scolaire
- Table de planification communautaire de la Vallée-de-l'Or (Table 16-35 ans)
- Présentation des services de la SADC à un 5 à 7 de la Chambre de commerce de Malartic
- Participation à l'activité « Journée partenaires et partenariats »
- Rencontre régionale des Marchés publics de l'Abitibi-Témiscamingue
- Groupe Action de la Vallée-de-l'Or
- Cellule de mentorat de la Vallée-de-l'Or
- Bulletin d'information Le Déclencheur
- Projet pilote régional « causeries visionnaires »
- Rencontre des SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec
- Congrès et semi-annuelle du Réseau des SADC/CAE

TYPE D'INVESTISSEMENT	MONTANT
Fonds Stratégie jeunesse	47 979 \$
Fonds d'investissement SADC	551 318 \$
Jeunes diplômés	86 000 \$
Centre d'accès communautaire à Internet (C@CI)	35 627 \$
Soutien aux initiatives locales	6 650 \$
Fonds de développement Réseau	22 540 \$
Fonds de développement étudiants	10 386 \$
Fonds de développement communications	7 074 \$
Fonds de développement par les tiers	9 498 \$
<b>TOTAL DES MONTANTS</b>	<b>777 072 \$</b>